



Corporate Profile

企業概要

第 34 期決算報告資料(抜粋)

平成 13 年 5 月

株式会社ダイナム

1. 沿革および参考資料

会社の沿革

年	月	沿 革
昭和42年	7月	株式会社ダイナムの前身佐和商事株式会社設立 資本金0.5百万円 本社所在地：東京都葛飾区亀有5-28-4 (1)亀有店 (2)金町店オープン
昭和53年	9月	代表取締役役に佐藤洋治就任
昭和58年	12月	(3)北越谷店オープン
昭和59年	2月 10月	(4)綾瀬店オープン (5)戸ヶ崎店オープン
昭和60年	2月 9月 12月	(6)上彦名店オープン 三郷配送センター完成 (7)綾瀬 店オープン (8)金町 店オープン
昭和61年	2月	(9)西日暮里店オープン
昭和62年	11月	佐和商事株式会社を株式会社ダイナムに社名変更 本社を東京都荒川区西日暮里5-21-7に移転
昭和63年	4月 7月 11月 12月	(10)武蔵境店オープン (11)川越店 (12)高田馬場店オープン (13)R西日暮里店オープン (14)松戸店オープン
平成元年	5月 10月 12月	(15)新小岩店オープン (16)新発田店オープン (17)R金町店 (18)北砂店 (19)長岡店 (20)R北越谷店オープン
平成2年	4月 10月 11月 12月	(21)日立店 (22)R亀有店オープン (23)新発田 店オープン (24)燕店オープン (25)東村山店オープン
平成3年	10月 12月	(26)下館店オープン (27)柏崎店 (28)上越店 (29)秋田店オープン

年	月	沿 革
平成4年	11月 12月	(30)鶴岡店 (31)酒田店 (32)能代店オープン (33)岩見沢店オープン
平成5年	12月	(34)苫小牧店 (35)名取店 (36)D金町店オープン
平成6年	8月 10月	(37)江別店オープン (38)深川店 (39)新庄店オープン
平成7年	4月 11月 12月	(40)小杉店 (41)滑川店オープン (42)西那須野店オープン (43)上磯店 (44)千歳店 (45)友部店オープン
平成8年	4月 7月 8月 11月 12月	(46)砂川店オープン (47)苫小牧東店オープン (48)古川店オープン (49)手稲店オープン (50)岩船店 (51)糸魚川店 (52)七日町店 (53)旭川店オープン
平成9年	1月 7月 9月 10月 12月	(54)米沢店オープン (55)横手店オープン (56)登別店オープン (57)釧路宝町店オープン (58)柏村店オープン
平成10年	1月 2月 3月 8月 9月 12月	(59)北上店オープン 【*高田馬場店クローズ】 (60)十日町店 (61)藤野店オープン (62)那珂町店オープン (63)大曲店オープン (64)館林店 (65)新井店オープン (66)白河店 (67)水沢店オープン
平成11年	2月 3月 7月 9月 11月 12月	(68)石狩店オープン 【*川越店クローズ】 (69)北見店 (70)小名浜店オープン (71)弘前店オープン (72)室蘭店オープン (73)滝沢店 (74)本荘店 (75)男鹿店オープン アサヒ金町店とラホー-金町店を統合、金町北口店とする。 (76)帯広店 (77)黒石店 (78)名寄店オープン

年	月	沿	革	
平成12年	1月	(79)多野新町店オープン		
	2月	(80)足利店 (81)大間々店 (82)十和田店オープン		
	3月	(83)上富居店 (84)原町店オープン		
	6月	代表取締役役に佐藤公平就任 四国・中国エリア岡山統括事務所開設		
	7月	亀有店とラゾーナ-亀有店を統合、亀有店とする。		
	9月	(85)釧路貝塚店 (86)秋田臨海店 (87)鹿嶋店 (88)美しが丘店オープン		
	10月	(89)新治店オープン		
	11月	(90)太田店オープン 中部・東海エリア名古屋統括事務所開設		
	12月	(91)湯沢店 (92)矢本店 (93)八街店 (94)氷見店 (95)大須賀店オープン 九州南エリア熊本統括事務所開設 北海道エリアを分割、北海道東エリア旭川統括事務所開設		
	平成13年	2月	(96)四街道店 (97)中田店 (98)東町店オープン	
		3月	(99)小矢部店 (100)見附店オープン 伊豆高原保養・研修施設「天麗300」竣工	
4月		(101)相模原店オープン 新本部ビル竣工 本社所在地：東京都荒川区西日暮里2-27-5		
7月		(102)酒田泉店オープン		

<参考>

都道府県別店舗数推移

エリア別(県別)		3 3 期末	3 4 期増減		3 4 期末
		店舗数	新店	統合	店舗数
北海道中央	エリア計	11	1		12
北海道東	エリア計	7	1		8
東北北	青森	4			4
	秋田	6	2		8
	岩手	3			3
	エリア計	13	2		15
東北南	山形	4			4
	宮城	2	2		4
	福島	3			3
	エリア計	9	2		11
信越	新潟	11	1		12
	富山	3	2		5
	エリア計	14	3		17
関東北	茨城	4	3		7
	栃木	2			2
	群馬	3	1		4
	埼玉	4			4
	エリア計	13	4		17
関東南	東京	13		1	12
	千葉	1	2		3
	静岡		1		1
	エリア計	14	3	1	16
店舗数合計		81	16	1	96

2. 第34期決算概要

1) 個別貸借対照表

(単位: 百万円、%)

科 目	34期末		33期末		増減	
	金額	比率	金額	比率	金額	比率
資 産						
<流動資産>	14,191	18.58	8,823	13.90	5,368	60.84
現預金	10,559	13.82	5,648	8.90	4,911	
営業運転資産	2,237	2.93	2,110	3.32	127	
売掛金	156		309		-153	
景品・貯蔵品	1,013		884		129	
プリペイドカード	1,067		916		151	
その他	1,393		1,064		329	
<固定資産>	62,198	81.42	54,669	86.10	7,529	13.77
有形固定資産	50,657	66.31	44,621	70.28	6,036	13.53
建物	17,452		14,191		3,261	
構築物	4,916		3,935		981	
土地	24,290		23,623		667	
その他	3,998		2,870		1,128	
無形固定資産	2,328	3.05	1,838	2.89	490	26.66
借地権	1,685		1,169		516	
その他	642		669		-27	
投資等	9,211	12.06	8,209	12.93	1,002	12.21
投資有価証券	318		332		-14	
子会社株式	940		940		0	
保証金	2,540		2,806		-266	
出資金	331		260		71	
その他投資	5,080		3,870		1,210	
資産合計	76,389	100.00	63,493	100.00	12,896	20.31
負 債						
<流動負債>	20,141	26.37	17,403	27.41	2,738	15.73
短期金融負債	12,141	15.89	12,407	19.54	-266	
C P	0		0		0	
短期借入金	1,324		1,690		-366	
1年以内長期/社債	7,460		7,866		-406	
未払金	3,356		2,850		506	
買掛金	1,143	1.50	902	1.42	241	
その他流動負債	6,856	8.98	4,093	6.45	2,763	
<固定負債>	30,764	40.27	26,249	41.34	4,515	17.20
社債	3,900	5.11	500	0.79	3,400	
長期借入金	22,684	29.70	19,502	30.72	3,182	
長期未払金	3,323	4.35	5,652	8.90	-2,329	
退職給与引当金他	856	1.12	594	0.94	262	
負債合計	50,905	66.64	43,652	68.75	7,253	16.62
資 本 の 部						
資本金	2,000	2.62	2,000	3.15	0	
法定準備金	524	0.69	498	0.78	26	
資本準備金	239		239		0	
法定準備金	284		258		26	
剰余金	22,972	30.07	17,342	27.31	5,630	
評価差額金	-13	-0.02	0		-13	
資本合計	25,483	33.36	19,840	31.25	5,643	28.44
負債及び資本合計	76,389	100.00	63,493	100.00	12,896	20.31

2) 個別損益計算書

[単位: 百万円、%]

科 目	34期		33期		増減	
	金額	比率	金額	比率	金額	比率
【売上高】	455,404	100.00	390,598	100.00	64,806	16.59
【売上原価】	436,426	95.83	375,478	96.13	60,948	16.23
商品原価	401,835		347,492		54,343	
パチンコ機械費	9,092		6,507		2,585	
店舗経費	25,499		21,478		4,021	
売上総利益	18,977	4.17	15,119	3.87	3,858	25.52
【販売費及び一般管理費】	6,390		4,711		1,679	35.64
営業利益	12,587	2.76	10,408	2.66	2,179	20.94
【営業外収益】	450		320		130	
受取利息及び配当金	19		28		-9	
不動産賃貸収益	168		83		85	
雑収入	262		209		53	
【営業外費用】	1,224		1,108		116	
支払利息	1,013		972		41	
社債利息	61		37		24	
コマーシャルペーパー利息	16		18		-2	
不動産賃貸費用	69		61		8	
雑支出	63		17		46	
経常利益	11,813	2.59	9,620	2.46	2,193	22.80
【特別利益】	-		-		-	
【特別損失】	305		208		97	
税引前当期利益	11,508	2.53	9,412	2.41	2,096	22.27
【法人税、住民税及び事業税】	5,953		4,340		1,613	
【法人税等調整額】	-362		131		-493	
当期利益	5,916	1.30	4,941	1.26	975	19.73
【前期繰越利益】	306		265		41	
【過年度税効果調整額】	-		601		-	
【税効果適用に伴う圧縮積立金取崩額】	-		14		-	
当期未処分利益	6,222		5,822		400	6.87
【減価償却費】	2,984		2,301		683	29.68

3) 連結貸借対照表

(単位：百万円、%)

科 目		34期末		33期末		前期末比増減		
資 産 の 部	<流動資産>	14,602	19.07	9,223	14.50	5,379	58.32	
	現預金	10,949	14.30	6,005	9.44	4,944		
	棚卸資産	2,099	2.74	1,817	2.86	282		
	その他	1,553		1,400		153		
	<固定資産>	61,961	80.93	54,388	85.50	7,573	13.92	
	有形固定資産	52,087	68.03	45,276	71.18	6,811	15.04	
	建物・構築物	23,578	30.80	18,751		4,827		
	器具・備品	2,710	3.54	1,836		874		
	土地	24,459	31.95	23,637		822		
	その他	1,338	1.75	1,050		288		
	無形固定資産	2,344	3.06	1,856	2.92	488	26.29	
	投資等	7,529	9.83	7,255	11.41	274	3.78	
	前払費用	1,398	1.83	1,432		-34		
	保証金	2,719	3.55	4,257		-1,538		
	その他	3,412	4.46	1,566		1,846		
資産合計	76,564	100.00	63,611	100.00	12,953	20.36		
負 債 の 部	<流動負債>	20,564	26.86	17,798	27.98	2,766	15.54	
	短期金融負債	12,092	15.79	12,419	19.52	-327		
	短期借入金	8,884		1,690		7,194		
	1年以内長期・社債			7,928		-7,928		
	未払金	3,208		2,801		407		
	買掛金	1,248		997		251		
	その他流動負債	7,224	9.44	4,380	6.89	2,844		
	<固定負債>	30,839	40.28	26,481	41.63	4,358	16.46	
	社債	3,900	5.09	500	0.79	3,400		
	長期借入金	22,706	29.66	19,608	30.82	3,098		
	長期未払金	3,323	4.34	5,659	8.90	-2,336		
	退職給与引当金他	910	1.19	712	1.12	198		
	負債合計	51,404	67.14	44,280	69.61	7,124	16.09	
	資 本 の 部	資本金	2,000	2.61	2,000	3.14	0	
		資本準備金	239	0.31	239	0.38	0	
連結剰余金		22,933	29.95	17,091	26.87	5,842		
その他		-13,396	-17.50	-				
資本合計		25,159	32.86	19,331	30.39	5,828	30.15	
負債及び資本合計	76,564	100.00	63,611	99.99	12,953	20.36		

4) 連結損益計算書

(単位：百万円、%)

科 目	第34期		第33期	
【売上高】	458,259	100.00	392,686	100.00
【売上原価】	438,353	95.66	376,935	95.99
売上総利益	19,906	4.34	15,751	4.01
【販売費及び一般管理費】	6,782		5,037	
営業利益	13,124	2.86	10,713	2.73
【営業外収益】	236		217	
受取利息・配当金	13		21	
その他	222		196	
【営業外費用】	1,187		1,072	
支払利息	1,095		1,017	
その他	91		55	
経常利益	12,173	2.66	9,859	2.51
【特別利益】	9		2	
【特別損失】	306		210	
税引前当期利益	11,875	2.59	9,651	2.46
【法人税、住民税及び事業税】	6,133		4,465	
【法人税等調整額】	-359		140	
当期利益	6,102	1.33	5,045	1.28

5) 資金収支フロー表

[単位：百万円，%]

摘要	34期	33期	前期比増減
・営業活動によるキャッシュフロー			
1. 当期純利益	5,916	4,941	975
2. 当期純利益の調整	0		
(1)減価償却費	2,984	2,302	682
(2)固定資産除却損等	165	211	-46
(3)有価証券評価損(戻入)	0	-3	3
(4)引当金の増加	262	97	165
(5)過年度税効果調整額	0	601	-601
(6)資産・負債の増減	3,084	-1,468	4,552
受取手形および売掛金	153	-83	236
棚卸資産及び「貸」カード	-280	-109	-171
その他流動資産	-329	-615	286
支払手形および買掛金	240	-48	288
その他流動負債	3,299	-613	3,912
小計	6,497	1,740	4,757
営業活動によるキャッシュフロー	12,414	6,681	5,733
・投資活動によるキャッシュフロー	0		
1. 建物設備の取得	-8,519	-6,844	-1,675
2. 土地の取得	-667	-1,461	794
3. 子会社投資・貸付の増減	15	-1,472	1,487
4. その他	-1,520	-796	-724
投資活動によるキャッシュフロー	-10,692	-10,573	-119
資金収支【フリーキャッシュフロー】	1,722	-3,892	5,614
・財務活動によるキャッシュフロー	0		
1. 借入金の増減	3,709	2,905	804
(1)長期借入金	4,075	4,354	-279
(2)短期借入金	-366	-950	584
(3)コマーシャルペーパー	0	-500	500
2. 社債発行による収入	2,100	500	1,600
3. 未払金(割賦)の増減	-2,360	1,117	-3,477
4. 配当金等	-260	-215	-45
財務活動によるキャッシュフロー	3,189	4,307	-1,118
現金及び現金同等物の増減	4,911	415	4,496
現金及び現金同等物の期首残高	5,648	5,223	425
現金及び現金同等物の期末残高	10,559	5,648	4,911

【調達内訳】

[単位：百万円，%]

有利子負債構成別状況	99年3月期		2000年3月期		2001年3月期	
	純増減	残高	純増減	残高	純増減	残高
1. 銀行借入	876	24,354	3,404	27,758	3,709	31,468
短期借入金	840	2,640	(950)	1,690	(366)	1,324
長期借入金	36	21,714	4,354	26,068	4,075	30,144
借入	4,980		10,310		11,300	
返済	4,945		5,956		7,224	
2. 未払金(割賦)	195	6,242	1,117	7,359	(2,360)	4,998
3. 資本市場調達	500	1,800	0	1,800	2,100	3,900
デット(社債)	0	1,300	500	1,800	2,100	3,900
コマーシャルペーパー	500	500	(500)	0	0	0
有利子負債合計	1,571	32,396	4,521	36,917	3,449	40,366

【直接市場調達】

社債	合計34億円 (内訳)				
発行月	7月	9月	2月	3月	
発行額	5億円	3億円	20億円	6億円	
年限	3年	3年	3年	5年	
利率	2.45%	2.55%	2.22%	2.45%	
取扱	三和銀行	三和証券	しんきん証券	あおぞら銀行	
C P	発行累計50億円				
格付	a-2 (B/L: 0%)				
発行枠	50億円				
平残	12億円				

	32期	33期	34期
ROE (当期純利益/株主資本)	31.2%	28.8%	26.1%
有利子負債キャッシュ10倍率 (有利子負債/営業CF...)	3.8	5.2	4.7
借入金対売上高比率 (借入金+社債/売上高)	7.6%	7.1%	7.1%
債務償還年数 (借入金+社債/EBITDA)	2.3年	2.2年	2.1年
純有利子負債構成比 (純有利子/純有利子+株主資本)	68.2%	63.0%	57.8%

中期経営計画

1. 事業計画概要
2. 業績予想
3. 主要経営効率指標

1. 事業計画概要

(1) 出店計画

	35期	36期	37期
新規出店数	23	29	36
退店・統合数	0	0	0
増床店数	-	-	-
期末累計店舗数	119	148	184
新規出店の機械台数	11,240	13,920	17,280
期末累計機械台数(35期数値はリニューアルによる減少を含む)	53,456	67,376	84,656
投資金額(土地)(億円)	0	0	0
投資金額(建物・設備)(億円)	179.2	223.0	276.8
投資金額合計(億円)	179.2	223.0	276.8

注記：建物・設備はホール設備機器(リース)を含む

(2) 営業戦略

		35期	36期	37期
目標平均稼働数(個/枚) (既存店のみ、新店を除く)	パチンコ	39,300	39,000	39,000
	スロット	15,500	15,500	15,500

(3) 人員計画

		35期	36期	37期
新規採用予定数	社員	526	670	840
	(内新卒者)	310	400	400
	パート	500	650	800
期末累計数	社員	1,933	2,294	2,668
	パート	2,466	3,108	3,846

2. 業績予想

【予想貸借対照表】

[単位：百万円，%]

科 目		第35期末		第36期末		第37期末		
資 産 の 部	<流動資産>	14,477	16.80	15,957	15.80	17,628	15.11	
	現預金	10,247		10,959		11,720		
	営業運転資産	2,537		3,045		3,654		
	その他	1,693		1,953		2,254		
	<固定資産>	71,713	83.20	85,004	84.20	99,066	84.89	
	有形固定資産	59,634	69.19	71,867	71.18	84,615	72.51	
	償却資産	34,991		47,224		59,972		
	土地	24,643		24,643		24,643		
	無形固定資産	2,328	2.70	2,328	2.31	2,328	1.99	
	投資等	9,751	11.31	10,809	10.71	12,123	10.39	
資 産 合 計		86,190	100.00	100,961	100.00	116,694	100.00	
負 債 の 部	<流動負債>	21,146	24.53	24,169	23.94	27,448	23.52	
	短期借入金	8,693		9,084		9,550		
	その他流動負債	12,453		15,085		17,898		
	<固定負債>	32,930	38.21	36,416	36.07	38,149	32.69	
	社債	4,900		5,400		5,400		
	長期借入金	25,039		28,702		30,699		
	長期未払金	1,947		814		175		
	退職給与引当金他	1,044		1,500		1,875		
	負 債 合 計		54,076	62.74	60,585	60.01	65,597	56.21
	資 本 の 部	資本金	2,000		2,000		2,000	
法定準備金		550		576		602		
剰余金		29,564		37,800		48,495		
資 本 合 計		32,114	37.26	40,376	39.99	51,097	43.79	
負債及び資本合計		86,190	100.00	100,961	100.00	116,694	100.00	

【予想損益計算書】

[単位：百万円，%]

科 目		第35期		第36期		第37期	
【売上高】		593,120	100.00	746,100	100.00	939,203	100.00
	(内：その他売上)	(1,545)		(1,929)		(2,433)	
【商品原価】		526,245	88.72	663,186	88.89	835,301	88.94
粗利益		66,875	11.28	82,914	11.11	103,902	11.06
【機械費・販費等】		52,114		64,873		80,713	
営業利益		14,761	2.49	18,041	2.42	23,189	2.47
【営業外収益】		507		634		799	
【営業外費用】		1,265		1,561		1,957	
経常利益		14,002	2.36	17,112	2.29	22,031	2.35
【特別利益】		0		0		0	
【特別損失】		598		538		674	
税引前当期利益		13,403	2.26	16,574	2.22	21,356	2.27
【法人税その他の税額】		6,512		8,052		10,376	
当期利益		6,891	1.16	8,522	1.14	10,980	1.17
【減価償却費】		3,966		4,951		6,200	

< 既存店・新店明細 >

[単位：百万円]

全社 ベース		第35期	第36期	第37期
売上高	既存店	543,418	681,336	858,769
	新店	48,156	62,833	78,000
営業利益	既存店	16,019	19,341	24,725
	新店	-2,805	-3,231	-3,970

3. 経営効率指標

番号	効率項目	あるべき数値	単位	37期(予想)	36期(予想)	35期(予想)	34期	33期
1	総資本経常利益率 (R.O.I.)	株式公開13~15% Big15~18% 非Big18~22%	%	20.24	18.29	17.22	16.89	16.35
2	総資本回転率	年2回以上	回	8.63	7.97	7.30	6.51	6.64
3	営業収入経常利益率	営業収入営業利益率を上回ること	%	2.35	2.29	2.36	2.59	2.46
4	営業収入営業利益率	業界平均を上回ること	%	2.47	2.42	2.49	2.76	2.66
5	1株あたり純利益高 (1株額面=50円)	100円以上。なるべく200円以上	円	674.52	523.52	423.32	363.43	303.56
7	自己資本構成比率	30%以上。なるべく40%以上	%	43.79	39.99	37.26	33.36	31.25
9	総売上高増加率	20%以上。非Big50%以上	%	25.88	25.79	30.24	16.59	16.71
10	経常利益高増加率	総売上高増加率を上回ること	%	28.75	22.21	18.53	22.80	4.68
11	総売上高総利益率 (荒利益率)	上場企業のフォーマット別平均値	%	11.06	11.11	11.28	11.76	11.04