



Corporate Profile

企業概要

第 35 期決算報告資料(抜粋)

平成 14 年 5 月

株式会社ダイナム

平成14年5月16日

会社の沿革

昭和42年7月、当社の前身である佐和商事株式会社を設立、その後、以下の推移を経て現在に至る。

年	月	沿	革	年	月	沿	革
昭和42年	7月	株式会社ダイナムの前身佐和商事株式会社設立 資本金0.5百万円 本社所在地:東京都葛飾区亀有5-28-4 (1)亀有店 (2)金町店オープン		平成4年	11月 12月	(30)鶴岡店 (31)酒田店 (32)能代店オープン (33)岩見沢店オープン	
昭和53年	9月	代表取締役佐藤洋治就任		平成5年	12月	(34)苫小牧店 (35)名取店 (36)D金町店オープン	
昭和58年	12月	(3)北越谷店オープン		平成6年	8月 10月	(37)江別店オープン (38)深川店 (39)新庄店オープン	
昭和59年	2月 10月	(4)綾瀬店オープン (5)戸ヶ崎店オープン		平成7年	4月 11月 12月	(40)小杉店 (41)滑川店オープン (42)西那須野店オープン (43)上磯店 (44)千歳店 (45)友部店オープン	
昭和60年	2月 9月 12月	(6)上彦名店オープン 三郷配送センター完成 (7)綾瀬Ⅱ店オープン (8)金町Ⅱ店オープン		平成8年	4月 7月 8月 11月 12月	(46)砂川店オープン (47)苫小牧東店オープン (48)古川店オープン (49)手稲店オープン (50)岩船店 (51)糸魚川店 (52)七日町店 (53)旭川店オープン	
昭和61年	2月	(9)西日暮里店オープン		平成9年	1月 7月 9月 10月 12月	(54)米沢店オープン (55)横手店オープン (56)登別店オープン (57)釧路宝町店オープン (58)柏村店オープン	
昭和62年	11月	佐和商事株式会社を株式会社ダイナムに社名変更 本社を東京都荒川区西日暮里5-21-7に移転		平成10年	1月 2月 3月 8月 9月 12月	(59)北上店オープン 【*高田馬場店クローズ】 (60)十日町店 (61)藤野店オープン (62)那珂町店オープン (63)大曲店オープン (64)館林店 (65)新井店オープン (66)白河店 (67)水沢店オープン	
昭和63年	4月 7月 11月 12月	(10)武蔵境店オープン (11)川越店 (12)高田馬場店オープン (13)R西日暮里店オープン (14)松戸店オープン		平成11年	2月 3月 7月 9月 11月 12月	(68)石狩店オープン 【*川越店クローズ】 (69)北見店 (70)小名浜店オープン (71)弘前店オープン (72)室蘭店オープン (73)滝沢店 (74)本荘店 (75)男鹿店オープン アサヒ金町店とラホー金町店を統合、金町北口店とする。 (76)帯広店(77)黒石店(78)名寄店オープン	
平成元年	5月 10月 12月	(15)新小岩店オープン (16)新発田店オープン (17)R金町店 (18)北砂店 (19)長岡店 (20)R北越谷店オープン					
平成2年	4月 10月 11月 12月	(21)日立店 (22)R亀有店オープン (23)新発田Ⅱ店オープン (24)燕店オープン (25)東村山店オープン					
平成3年	10月 12月	(26)下館店オープン (27)柏崎店 (28)上越店 (29)秋田店オープン					

年	月	沿	革	
平成12年	1月	(79)多野新町店オープン		
	2月	(80)足利店 (81)大間々店 (82)十和田店オープン		
	3月	(83)上富居店 (84)原町店オープン		
	6月	代表取締役役に佐藤公平就任 四国・中国エリア岡山統括事務所開設		
	7月	亀有店とランホー-亀有店を統合、亀有店とする。		
	9月	(85)釧路貝塚店 (86)秋田臨海店 (87)鹿嶋店 (88)美しが丘店オープン		
	10月	(89)新治店オープン		
	11月	(90)太田店オープン 中部・東海エリア名古屋統括事務所開設		
	12月	(91)湯沢店 (92)矢本店 (93)八街店 (94)氷見店 (95)大須賀店オープン 九州南エリア熊本統括事務所開設 北海道エリアを分割、北海道東エリア旭川統括事務所開設		
	平成13年	2月	(96)四街道店 (97)東店 (98)中田町店オープン	
		3月	(99)小矢部店 (100)見附店オープン 研修施設「天麗301」完成	
		4月	(101)相模原店オープン	
5月		新本社ビル完成 (荒川区西日暮里2-27-5)		
7月		(102)酒田泉店 (103)東根店オープン		
8月		(104)高岡店オープン		
9月		(105)むつ店オープン		
10月		(106)玉野店 (107)安来店 (108)佐波東村店 (109)柴田町店オープン		
11月		(110)岡部店(111)新潟東店オープン		
12月		(112)都城店(113)下田町店(114)旭川近文店(115)大館店オープン		
平成14年		2月	(116)松坂店(117)花巻店オープン	
		3月	(118)白石店(119)出雲店(120)児玉店(121)三光店(122)二本松店 (123)郡山店(124)いわき平店オープン	

【参考】

都道府県別店舗数推移

エリア別(県別)	34期末	35期増減		35期	
	店舗数	新店	統合(退店)	店舗数	
北海道中央 エリア計	12			12	
北海道東 エリア計	8	1		9	
東北北	青森	4	2	6	
	秋田	8	1	9	
	岩手	3	1	4	
	エリア計	15	4	19	
東北南	山形	4	2	6	
	宮城	4	2	6	
	福島	3	3	6	
	栃木(一部)	1		1	
エリア計	12	7		19	
信越	新潟	12	1	13	
	富山	5	1	6	
	エリア計	17	2	19	
関東北	栃木(一部)	1		1	
	群馬	4	1	5	
	埼玉	4	2	1	5
	エリア計	9	3	1	11
関東東	茨城	7		7	
	千葉(一部)	2		2	
	エリア計	9		9	
関東南	東京	12		1	11
	千葉(一部)	1			1
	神奈川		1		1
	静岡	1			1
	エリア計	14	1	1	14
西日本	三重		1		1
	岡山		1		1
	島根		2		2
	宮崎		1		1
	大分		1		1
エリア計		6		6	
店舗数合計	96	24	2	118	

第 3 5 期決算概要

1) 個別貸借対照表

(単位:百万円:%)

科 目	35期		34期		増減	
< 流動資産 >	17,019	19.32	14,191	18.58	2,828	0.20
現預金	13,199	14.99	10,559	13.82	2,640	
営業運転資産	2,275	2.58	2,237	2.93	38	
売掛金	156		156		0	
景品・貯蔵品	1,104		1,013		91	
プリペイドカード	1,014		1,067		-53	
その他	1,545		1,393		152	
< 固定資産 >	71,052	80.67	62,198	81.42	8,854	0.14
有形固定資産	57,794	65.62	50,657	66.31	7,137	0.14
建物	21,683		17,452		4,231	
構築物	6,147		6,916		1,231	
土地	24,471		24,290		181	
その他	5,491		3,998		1,493	
無形固定資産	3,029	3.44	2,328	3.05	701	0.30
借地権	2,137		1,685		452	
その他	891		642		249	
投資等	10,228	11.61	9,211	12.06	1,017	0.11
投資有価証券	228		318		-90	
子会社株式	940		940		0	
出資金	317		331		-14	
保証金	2,453		2,540		-87	
その他投資	6,289		5,080		1,209	
< 繰延資産 >	3		3		3	
その他	3		3		3	
資産合計	88,075	100.00	76,389	100.00	11,686	0.15
< 流動負債 >	22,333	24.21	20,141	24.87	2,192	0.11
買掛金	1,011	1.15	1,143	1.50	-132	
短期金融負債	13,335	15.14	12,141	15.89	1,194	
C P						
短期借入金	1,400		1,324		76	
1年以内返済長期借入	7,469		7,460		9	
未払金	4,465		3,356		1,109	
その他流動負債	7,987	9.07	6,856	8.98	1,131	
< 固定負債 >	33,255	37.64	30,764	40.10	2,491	21.32
社債	5,100	5.79	3,900	5.11	1,200	
長期借入金	25,676	29.15	22,684	29.70	2,992	
退職給与引当金	1,031	1.17	728	0.95	303	
長期未払金	1,347	1.53	3,323	4.35	-1,976	
その他	99	0.11	128	0.17	-29	
負債合計	55,589	63.12	50,905	66.64	4,684	0.09
資本の部	2,500	2.84	2,000	2.62	500	
資本金	2,500	2.84	2,000	2.62	500	
法定準備金	51	0.06	524	0.69	-473	
資本準備金	239		239		-239	
法定準備金	51		284		-233	
剰余金	29,932	33.98	22,972	30.07	6,960	
評価差額金	3	-	-13	-0.02	16	
資本合計	32,486	36.88	25,483	33.36	7,003	0.27
負債及び資本合計	88,075	100.00	76,389	100.00	11,686	0.15

2) 個別損益計算書

(単位:百万円:%)

科 目	35期		34期		増減	
【売上高】	542,004	100.00	455,404	100.00	86,600	19.02
【売上原価】	518,483	95.66	436,426	95.83	82,057	18.80
商品原価	475,949		401,835		74,114	
パチンコ機械費	11,618		9,092		2,526	
店舗経費	30,915		25,499		5,416	
売上総利益	23,521	4.34	18,977	4.17	4,544	23.94
【販売費及び一般管理費】	8,558		6,390		2,168	33.93
営業利益	14,962	2.76	12,587	2.76	2,375	18.87
【営業外収益】	580		450		130	
受取利息及び配当金	26		19		7	
不動産賃貸収益	190		168		22	
雑収入	363		262		101	
【営業外費用】	1,176		1,224		-48	
支払利息	892		1,013		-121	
社債利息	100		61		39	
コマーシャルペーパー利息	20		16		4	
不動産賃貸費用	82		69		13	
雑支出	79		63		16	
経常利益	14,367	2.65	11,813	2.59	2,554	21.62
【特別利益】	53		-		53	
【特別損失】	453		305		148	
税引前当期利益	13,967	2.58	11,508	2.53	2,459	21.37
【法人税、住民税及び事業税】	7,061		5,953		1,108	
【法人税等調整額】	-345		-362		17	
当期利益	7,252	1.34	5,916	1.30	1,336	22.58
【前期繰越利益】	330		306		24	
【過年度税効果調整額】	-		-		-	
【税効果適用に伴う圧縮積立金取崩額】	-		-		-	
当期末処分利益	7,582	1.40	6,222	1.37	1,360	21.86
【減価償却費】	3,972		2,984		988	

3) 連結貸借対照表

(単位:百万円:%)

科 目	35期		34期		増減	
<流動資産>	17,548	19.88	14,602	19.07	2,946	20.18
現預金	13,672	15.49	10,949	14.30	2,723	
棚卸資産	2,139	2.42	2,099	2.74	40	
その他	1,735	1.97	1,553	2.03	182	
<固定資産>	70,706	80.11	61,961	80.93	8,745	14.11
有形固定資産	59,176	67.05	52,087	68.03	7,089	13.61
建物・構築物	28,986	32.84	23,578	30.80	5,408	
器具・備品	4,617	5.23	2,710	3.54	1,907	
土地	24,639	27.92	24,459	31.95	180	
その他	932	1.06	1,338	1.75	-406	
無形固定資産	3,039	3.44	2,344	3.06	695	29.65
投資等	8,491	9.62	7,529	9.83	962	12.78
前払費用	1,621	1.84	1,398	1.83	223	
保証金	2,593	2.94	2,719	3.55	-126	
その他	4,275	4.84	3,412	4.46	863	
<繰延資産>	3	-			3	-
その他	3				3	
資産合計	88,258	100.00	76,564	100.00	11,694	15.27
<流動負債>	22,618	25.63	20,564	26.86	2,054	9.99
買掛金	1,102	1.25	1,248	1.63	-146	
短期金融負債	13,242	15.00	12,092	15.79	1,150	
短期借入金	8,889	10.07	8,884	11.60	5	
未払金	4,353	4.93	3,208	4.19	1,145	
その他流動負債	8,273	9.37	7,224	9.44	1,049	
<固定負債>	33,334	37.77	30,839	40.28	2,495	8.09
社債	5,100	5.78	3,900	5.09	1,200	
長期借入金	25,689	29.11	22,706	29.66	2,983	
長期未払金	1,347	1.53	3,323	4.34	-1,976	
その他	1,197	1.36	910	1.19	287	
負債合計	55,953	63.40	51,404	67.14	4,549	8.85
資本金	2,500	2.83	2,000	2.61	500	
資本準備金		0.00	239	0.31	-239	
連結剰余金	29,802	33.77	22,933	29.95	6,869	
有価証券評価差額	3	0.00	-13	-0.02	16	
資本合計	32,305	36.60	25,159	32.86	7,146	28.40
負債及び資本合計	88,258	100.00	76,564	100.00	11,694	15.27

4) 連結損益計算書

(単位:百万円:%)

科 目	第35期		第34期	
【売上高】	545,241	100.00	458,259	100.00
【売上原価】	520,757	95.51	438,353	95.66
売上総利益	24,483	4.49	19,906	4.34
【販売費及び一般管理費】	9,050		6,782	
営業利益	15,433	2.83	13,124	2.86
【営業外収益】	532		236	
受取利息・配当金	20		13	
その他	512		222	
【営業外費用】	1,228		1,187	
支払利息	894		1,095	
その他	333		91	
経常利益	14,738	2.70	12,172	2.66
【特別利益】	53		9	
【特別損失】	519		306	
税引前当期利益	14,272	2.62	11,875	2.59
【法人税、住民税及び事業税】	7,233		6,133	
【法人税等調整額】	-355		-359	
当期利益	7,394	1.36	6,102	1.33

5) 資金収支フロー表

[単位:百万円, %]

摘要	35期	34期	前期比増減
・営業活動によるキャッシュフロー			
1. 当期純利益	7,252	5,916	1,336
2. 当期純利益の調整			
(1)減価償却費	3,972	2,984	988
(2)固定資産除却損等	70	165	-95
(3)有価証券評価損(戻入)	0	0	0
(4)引当金の増加	548	238	310
(5)過年度税効果調整額	0	0	0
(6)資産・負債の増減	2,522	3,077	-555
受取手形および売掛金	0	153	-153
棚卸資産及び「リ・バ・イ・ド・カド」	-38	-279	241
その他流動資産	-152	-328	176
支払手形および買掛金	-132	241	-373
その他流動負債	2,844	3,290	-446
小計	7,112	6,464	648
営業活動によるキャッシュフロー	14,364	12,380	1,984
・投資活動によるキャッシュフロー			
1. 建物設備の取得	-10,999	-8,519	-2,480
2. 土地の取得	-181	-667	486
3. 子会社投資・貸付の増減	34	34	0
4. その他	-2,009	-1,504	-505
投資活動によるキャッシュフロー	-13,155	-10,656	-2,499
資金収支【フリーキャッシュフロー】	1,209	1,724	-515
・財務活動によるキャッシュフロー			
1. 借入金増減	3,078	3,709	-631
(1)長期借入金	3,002	4,075	-1,073
(2)短期借入金	76	-366	442
(3)コマーシャルペーパー	0	0	0
2. 社債発行による収入	1,200	2,100	-900
3. 未払金(割賦)の増減	-2,582	-2,361	-221
4. 配当金等	-266	-260	-6
財務活動によるキャッシュフロー	1,430	3,188	-1,758
現金及び現金同等物の増減	2,639	4,912	-2,273
現金及び現金同等物の期首残高	10,560	5,648	4,912
現金及び現金同等物の期末残高	13,199	10,560	2,639

【財務活動状況】

[単位:百万円, %]

有利子負債構成別状況	2000年3月期		2001年3月期		2002年3月期	
	残高	純増減	残高	純増減	残高	純増減
1. 銀行借入	31,468	3,404	31,468	3,710	34,546	3,078
短期借入金	1,690	-950	1,324	-366	1,400	76
長期借入金	26,068	4,354	30,144	4,076	33,146	3,002
借入	10,310	-	11,300	-	11,000	-
返済	5,956	-	7,224	-	7,998	-
2. 未払金(割賦)	7,359	1,117	4,998	-2,361	2,416	-2,582
3. 資本市場調達	1,800	0	3,900	2,100	5,100	1,200
デット(社債)	1,800	500	3,900	2,100	5,100	1,200
コマーシャルペーパー	0	-500	0	0	0	0
有利子負債合計	40,627	4,521	40,366	3,449	42,062	1,696

①シンジケートローン

[第1回組成]

調印日	01年5月31日	銀行構成 (単位:百万円)			
融資総額	5,000百万円	DKB	1,500	富士	500
アレンジャー行	第一勧業銀行	三井住友	1,000	中央三井	500
エーエージェント行	第一勧業銀行	あさひ	500	大和	500
融資期間	5年間	三和	500		

[第2回組成]

調印日	02年2月25日	銀行構成 (単位:百万円)			
融資総額	5,500百万円	DKB	1,500	大和	500
アレンジャー行	第一勧業銀行	三井住友	1,500		
		三井住友銀行	1,000		
エーエージェント行	第一勧業銀行	あさひ	500		
融資期間	5年間	富士	500		

②無担保社債

[第9回債]		[第10回債]	
発行額	: 10億円	発行額	: 2億円
年限	: 5年	年限	: 2年
利率	: 1.85% [L+130bp]	利率	: 0.00% (98.14円)
取扱金融機関	: あおぞら銀行	取扱金融機関	: UFJ銀行
財務代理人	: あおぞら銀行	同行組成のCBOに組入れ	

③コマーシャルペーパー

発行枠	: 70億円	取扱ディーラー	: 新生銀行
発行累計	: 87億円		: 東海東京証券
発行平残	: 22.44億円		: UFJキャピタルマーケット証券

中期3カ年計画 — 36・37・38期 —

1. 事業計画
2. 業績予想
3. 主要経営効率指標

1 . 事業計画概要

(1) 出店計画

	3 6 期	3 7 期	3 8 期
新規出店数	32店舗	40店舗	51店舗
退店・統合数	0	0	0
増床店数	-	-	-
期末累計店舗数	150店舗	190店舗	241店舗

新規出店の機械台数	15,360台	19,200台	24,480台
期末累計機械台数	69,121台	88,321台	112,801台

投 資 金 額	新店	139億円	171億円	246億円
	既存店	15億円	4億円	5億円
	情報系投資 等	12億円	6億円	8億円
合 計		166億円	182億円	260億円

(2) 人員計画

従 業 員 数	店舗従業員	3,790人	4,760人	6,070人
	エリアチーフ	13人	15人	19人
	エリアマネジャー	20人	38人	48人
	MD・AT	46人	43人	54人
	ストアマネジャー	150人	190人	241人
合 計 (本部を含む)		4,200人	5,250人	6,620人

2. 業績予想

【予想貸借対照表】

[単位:百万円, %]

科 目	第36期		第37期		第38期		
資	<流動資産>	21,598	20.81	27,062	22.07	31,051	21.11
	現預金	16,652		21,824		24,396	
	営業運転資産	3,358		3,529		4,351	
	その他	1,588		1,709		2,304	
産	<固定資産>	82,205	79.19	95,552	77.93	116,050	78.89
	有形固定資産	67,048	64.59	76,974	62.78	92,990	63.22
	償却資産	42,539		52,465		65,703	
	土地	24,509		24,509		27,287	
	無形固定資産	3,949	3.80	6,137	5.01	8,981	6.11
	投資等	11,208	10.80	12,441	10.15	14,079	9.57
	資産合計	103,803	100.00	122,614	100.00	147,101	100.00
負	<流動負債>	26,168	25.21	31,680	25.84	40,579	27.59
	短期借入金	10,221		12,398		14,801	
	コマーシャルペーパー	0					
	その他流動負債	15,947		19,282		25,778	
債	<固定負債>	36,479	35.14	39,606	32.30	42,796	29.09
	社債	5,600		5,400		5,400	
	長期借入金	28,856		32,114		34,713	
	長期未払金	554		130		0	
	退職給与引当金他	1,469		1,962		2,683	
	負債合計	62,647	60.35	71,286	58.14	83,375	56.68
資	資本金	5,000		5,000		6,000	
本	法定準備金	94		1,251		1,501	
の	剰余金	36,059		45,074		56,222	
部	評価差額金	3		3		3	
	資本合計	41,156	39.65	51,328	41.86	63,726	43.32
	負債及び資本合計	103,803	100.00	122,614	100.00	147,101	100.00

【予想損益計算書】

[単位:百万円, %]

科 目	第36期		第37期		第38期	
【売上高】	707,244	100.00	875,948	100.00	1,115,364	100.00
(内:その他売上)	2,244		2,541		3,259	
【商品原価】	623,953	88.22	771,711	88.10	984,359	88.25
粗利益	83,291	11.78	104,237	11.90	131,005	11.75
【機械費・販管費等】	65,116		82,581		104,758	
営業利益	18,175	2.57	21,656	2.47	26,247	2.35
【営業外収益】	520		1,090		1,397	
【営業外費用】	1,195		1,957		2,485	
経常利益	17,500	2.47	20,789	2.37	25,159	2.26
【特別利益】	0		0		0	
【特別損失】	94		119		152	
税引前当期利益	17,406	2.46	20,670	2.36	25,007	2.24
【法人税・住民税及び事業税】	8,306		10,066		12,178	
【法人税等調整額】						
当期利益	9,100	1.29	10,604	1.21	12,829	1.15
【前期繰越利益】	509		520		643	
【過年度税効果調整額】	0		0		0	
【税効果適用に伴う圧縮積立金取崩額】	0		0		0	
当期未処分利益	9,609	1.36	11,124	1.27	13,472	1.21
【減価償却費】	5,310		6,587		8,232	

3 . 経営効率指標

番号	効率項目	あるべき数値	単位	38期(予想)	37期(予想)	36期(予想)	35期	34期
1	総資本経常利益率 (R. O. I.)	株式公開13~15% Big15~18% 非Big18~22%	%	18.70	18.39	18.24	17.47	16.89
2	総資本回転率	年2回以上	回	8.29	7.75	7.37	6.59	6.51
3	営業収入経常利益率	営業収入営業利益率を上回ること	%	2.26	2.37	2.47	2.65	2.59
4	営業収入営業利益率	業界平均を上回ること	%	2.35	2.47	2.57	2.76	2.76
5	1株あたり純利益高 (1株額面=50円)	100円以上。なるべく200円以上	円	394.05	325.71	279.51	222.75 *株式分割 1:2	363.43
7	自己資本構成比率	30%以上。なるべく40%以上	%	43.41	41.96	39.65	36.88	33.36
9	総売上高増加率	20%以上。非Big50%以上	%	27.33	23.85	30.49	19.02	16.59
10	経常利益高増加率	総売上高増加率を上回ること	%	21.02	18.79	21.81	21.62	22.80
11	総売上高総利益率 (荒利益率)	上場企業のフォーマット別平均値	%	11.75	11.90	11.78	12.19	11.76