



Corporate Profile

第 37 期中間決算報告資料(抜粋)

平成 15 年 11 月

株式会社ダイナム

平成 15 年 11 月 13 日
第 37 期中間決算説明会資料

1. 貸借対照表(単体)

(単位:百万円, %)

科 目		第37期中間		第36期中間		前事業年度末	
資 産 の 部	流動資産	15,959	13.95	17,463	18.81	17,734	19.10
	現預金	10,267	8.98	12,397	13.35	12,655	13.63
	営業運転資産	3,574	3.12	3,438	3.70	3,278	3.53
	売掛金	225		283		187	
	景品・貯蔵品	2,524		1,667		1,939	
	プリペイドカード	824		1,487		1,152	
	その他	2,116	1.85	1,628	1.75	1,800	1.94
	固定資産	98,430	86.05	75,369	81.19	88,024	94.82
	<有形固定資産>	79,705	69.68	61,057	65.77	71,737	77.27
	建物	30,334	26.52	22,460	24.19	27,590	29.72
	構築物	9,141	7.99	6,156	6.63	8,574	9.24
	土地	25,049	21.90	24,499	26.39	25,408	27.37
	その他	15,179	13.27	7,941	8.55	10,163	10.95
	<無形固定資産>	4,454	3.89	3,363	3.62	4,178	4.50
	借地権	3,367	2.94	2,410	2.60	3,019	3.25
	その他	1,087	0.95	952	1.03	1,159	1.25
	<投資その他の資産>	14,270	12.47	10,948	11.79	12,108	13.04
	投資有価証券	735	0.64	226	0.24	682	0.73
	子会社株式	1,790	1.56	940	1.01	940	1.01
	出資金	305	0.27	380	0.41	313	0.34
保証金	2,229	1.95	2,485	2.68	2,173	2.34	
その他投資	9,210	8.05	6,916	7.45	7,998	8.62	
繰延資産	0	0.00	2	0.00	1	0.00	
社債発行差金	0	0.00	2	0.00	1	0.00	
資産合計	114,390	100.00	92,835	100.00	105,760	113.92	
負 債 の 部	流動負債	32,541	28.45	23,805	25.64	32,287	34.78
	売掛金	1,094	0.96	1,376	1.48	1,170	1.26
	短期金融負債	17,548	15.34	11,199	12.06	15,239	16.42
	コマーシャルペーパー	1,500		-		-	
	短期借入金	2,200		1,800		1,800	
	1年内長期借入・社債	13,848		9,383		13,439	
	未払金(割賦)	-		15		-	
	その他流動負債	13,898	12.15	11,229	12.10	15,877	17.10
	固定負債	37,901	33.13	32,977	35.52	33,215	35.78
	社債	4,600	4.02	3,800	4.09	3,600	3.88
	長期借入金	31,781	27.78	27,929	30.08	28,237	30.42
	退職給付引当金・他	1,520	1.33	1,248	1.34	1,378	1.48
	負債合計	70,442	61.58	56,783	61.17	65,503	61.94
資 本 の 部	資本金	5,000	4.37	5,000	5.39	5,000	5.39
	利益剰余金	36,910	34.02	31,098	33.50	35,351	38.08
	利益準備金	137		94		94	
	別途積立金	34,000		26,450		26,450	
	当期(中間)未処分利益	4,773		4,554		8,807	
	評価差額金	36	0.03	2	0.00	5	0.01
	自己株式	-	-	-49	(0.05)	-99	(0.11)
	資本合計	43,947	38.42	36,052	38.83	40,257	38.06
負債及び資本合計	114,390	100.00	92,835	100.00	105,760	100.00	

2. 損益計算書(単体)

(単位:百万円, %)

科 目		第37期中間		第36期中間		前事業年度末	
【売上高】		386,796	100.00	301,193	100.00	638,610	100.00
【売上原価】		373,793	96.64	288,221	95.69	612,314	95.88
商品原価		340,507		263,468		559,478	
パチンコ機械費		10,648		6,861		15,098	
店舗経費		22,637		17,891		37,737	
売上総利益		13,002	3.36	12,972	4.31	26,296	4.12
【販売費及び一般管理費】		5,195	1.34	4,827	1.60	9,664	1.51
営業利益		7,807	2.02	8,145	2.70	16,631	2.60
【営業外収益】		522	0.13	296	0.10	698	0.11
受取利息及び配当金		20		13		49	
不動産賃貸収益		185		103		209	
雑収入		316		179		439	
【営業外費用】		598	0.15	568	0.19	1,147	0.18
支払利息		356		423		804	
社債利息		66		55		109	
コマーシャルペーパー利息		16		5		7	
不動産賃貸費用		45		41		85	
雑支出		113		41		140	
経常利益		7,731	2.00	7,873	2.61	16,182	2.53
【特別利益】		7	0.00	3	0.00	40	0.01
【特別損失】		124	0.03	2	0.00	157	0.02
税引前当期(中間)利益		7,614	1.97	7,873	2.61	16,065	2.52
【法人税、住民税及び事業税】		3,809	0.98	4,076	1.35	8,102	1.27
【法人税等調整額】		-184	-0.05	-250	-0.09	-336	-0.05
当期(中間)利益		3,989	1.03	4,047	1.34	8,299	1.30
【前期繰越利益】		783	0.20	507	0.17	507	0.08
当期(中間)未処分利益		4,773	1.23	4,554	1.51	8,807	1.38
【減価償却費】		3,042	0.79	2,252	0.75	5,019	0.79

3. 貸借対照表(連結)

(単位:百万円,%)

科 目		第37期中間		第36期中間		前事業年度末	
資 産 の 部	流動資産	16,598	14.45	17,987	19.34	18,496	17.41
	現預金	10,945	9.53	12,879	13.85	13,365	12.58
	棚卸資産	3,391	2.95	3,178	3.42	3,125	2.94
	その他	2,261	1.97	1,929	2.07	2,005	1.89
	固定資産	98,236	85.55	75,018	80.66	87,713	82.58
	<有形固定資産>	81,909	71.33	62,409	67.10	73,189	68.91
	建物・構築物	40,741	35.48	29,744	31.98	37,380	35.19
	器具・備品	12,474	10.86	5,339	5.74	8,855	8.34
	土地	25,578	22.27	24,667	26.52	25,577	24.08
	その他	3,115	2.71	2,658	2.86	1,376	1.30
	<無形固定資産>	4,461	3.88	3,370	3.62	4,185	3.94
	<投資等>	11,865	10.33	9,238	9.93	10,338	9.73
	前払費用	2,843	2.48	2,029	2.18	2,388	2.25
	保証金	2,371	2.06	2,623	2.82	2,307	2.17
	その他	6,650	5.79	4,585	4.93	5,642	5.31
	繰延資産	0	0.00	2	0.00	1	0.00
	社債発行差金	0	0.00	2	0.00	1	0.00
資産合計	114,835	100.00	93,008	100.00	106,211	100.00	
負 債 の 部	流動負債	32,824	28.58	24,002	25.81	32,674	30.76
	買掛金	1,133	0.99	1,464	1.57	1,209	1.14
	短期金融負債	17,548	15.28	11,209	12.05	15,244	14.35
	コマーシャルペーパー	1,500	-	-	-	-	-
	短期借入金	2,200	-	1,765	-	1,800	-
	1年内長期借入・社債	13,848	-	9,429	-	13,444	-
	未払金(割賦)	-	-	15	-	-	-
	その他流動負債	14,142	12.32	11,328	12.18	16,219	15.27
	固定負債	37,987	33.08	33,033	35.52	33,267	31.32
	社債	4,600	4.01	3,800	4.09	3,600	3.39
長期借入金	31,781	27.68	27,929	30.03	28,237	26.59	
その他	1,606	1.40	1,304	1.40	1,430	1.35	
負債合計	70,811	61.66	57,035	61.32	65,941	62.08	
資 本 の 部	資本金	5,000	4.35	5,000	5.38	5,000	4.71
	利益剰余金	36,987	33.95	31,020	33.35	35,364	33.30
	有価証券評価差額	36	0.03	2	0.00	5	0.00
	自己株式	-	-	-49	-0.05	-99	-0.09
	資本合計	44,024	38.34	35,973	38.68	40,270	37.92
負債及び資本合計	114,835	100.00	93,008	100.00	106,211	100.00	

4. 損益計算書(連結)

(単位:百万円,%)

科 目		第37期中間		第36期中間		前事業年度	
【売上高】		388,362	100.00	302,912	100.00	641,996	100.00
【売上原価】		374,808	96.51	289,406	95.54	614,651	95.74
売上総利益		13,554	3.49	13,506	4.46	27,344	4.26
【販売費及び一般管理費】		5,503	1.42	5,089	1.68	10,180	1.59
営業利益		8,050	2.07	8,417	2.78	17,164	2.67
【営業外収益】		447	0.12	244	0.08	574	0.09
受取利息・配当金		18	-	11	-	45	-
その他		429	-	233	-	529	-
【営業外費用】		596	0.15	570	0.19	1,150	0.18
支払利息		439	-	485	-	921	-
その他		157	-	84	-	228	-
経常利益		7,901	2.03	8,091	2.67	16,589	2.58
【特別利益】		1	0.00	1	0.00	48	0.01
【特別損失】		125	0.03	4	0.00	159	0.02
税引等調整前当期(中間)利益		7,777	2.00	8,088	2.67	16,477	2.57
【法人税、住民税及び事業税】		3,922	1.01	4,194	1.38	8,321	1.30
【法人税等調整額】		-197	(0.05)	-255	-0.09	-337	-0.05
当期(中間)利益		4,053	1.04	4,149	1.37	8,493	1.32

5. 資金収支フロー表

(単位:百万円)

摘要	第37期中間	第36期中間	増減
営業活動によるキャッシュフロー			
1. 当期純利益	3,990	4,047	-57
2. 当期純利益の調整			
(1)減価償却費	4,033	2,252	1,781
建物設備等	3,043	2,252	791
スロット機械	991	0	991
(2)固定資産除却損等	125	1	124
(3)有価証券評価損(戻入)	5	0	5
(4)引当金の増加	142	130	12
(5)資産・負債の増減	-2,668	-1,047	-1,621
小計	1,638	1,336	302
営業活動によるキャッシュフロー	5,628	5,383	245
投資活動によるキャッシュフロー			
1. 建物設備の取得	-8,964	-5,488	-3,476
2. スロット取得	-3,522	0	-3,522
3. 土地の取得	360	-28	388
4. 子会社貸付の増減	-86	34	-120
5. 子会社出資の増減	-850	0	-850
(1)資産譲渡	0	0	0
(2)出資	-850	0	-850
6. その他	-1,408	-1,087	-321
投資活動によるキャッシュフロー	-14,469	-6,569	-7,900
資金収支【フリーキャッシュフロー】	-8,842	-1,186	-7,656
財務活動によるキャッシュフロー			
1. 借入金の増減	6,653	3,266	3,387
(1)長期借入金	4,753	2,866	1,887
(2)短期借入金	400	400	0
(3)コマーシャルペーパー	1,500	0	1,500
2. 社債発行による収入	200	0	200
3. 未払金(割賦)の増減	0	-2,401	2,401
4. 配当金等	-399	-482	83
財務活動によるキャッシュフロー	6,454	383	6,071
現金及び現金同等物の増減	-2,388	-803	-1,585
現金及び現金同等物の期首残高	12,655	13,199	-544
現金及び現金同等物の期末残高	10,268	12,397	-2,129

【調達内訳】

(単位:百万円)

有利子負債構成別状況	第37期中間		第36期		第35期	
	純増減	残高	純増減	残高	純増減	残高
1. 銀行借入	5,153	45,629	5,930	40,476	3,078	34,546
短期借入金	400	2,200	400	1,800	76	1,400
長期借入金	4,753	43,429	5,530	38,676	3,002	33,146
借入	9,000		13,000		11,000	
返済	4,247		7,470		7,997	
2. 未払金(割賦)	0	0	-2,425	0	-2,573	2,425
3. 資本市場調達	1,700	8,300	1,500	6,600	1,200	5,100
デット(社債)	200	6,800	1,500	6,600	1,200	5,100
コマーシャルペーパー	1,500	1,500	0	0	0	0
有利子負債合計	6,853	53,929	5,005	47,076	1,705	42,071

【財務活動】

・シンジケートローン

借入金額 : 20,000百万円 2004年3月までに全額実行
 借入期間 : 5年(～2008年8月)
 適用金利 : 6M TIBOR + 110bp
 担保条件 : 無担保、無保証

クラブ方式

借入金額 : 10,500百万円 引受額 : みずほ銀行 6,000(百万円)
 アレンジャー : みずほ銀行 : UFJ銀行 1,800(")
 コ・アレンジャー : UFJ銀行 : りそな銀行 1,400(")
 : 中央三井信託銀行 800(")
 : 信金中央金庫 500(")

ジェネラル方式

借入金額 : 9,500百万円 引受額 : 三井住友銀行 4,500(百万円) : 中京銀行 300(")
 アレンジャー : 三井住友銀行 : びわこ銀行 700(") : 東邦銀行 300(")
 : 十六銀行 600(") : 徳島銀行 300(")
 : 東京スター銀行 600(") : 百五銀行 300(")
 : 安田生命 600(") : 北陸銀行 300(")
 : 岩手銀行 300(") : 西京銀行 200(")
 : 第一商業銀行 300(") : 第一生命 200(")

第13回無担保普通社債(格付け:BBB-, R&I)

発行額 : 1,000百万円
 期間 : 7年
 利率 : 1.40% (2003年6月30日～2010年6月30日償還)

1. 予想貸借対照表

[単位: 百万円, %]

科 目		第37期予想		第36期実績		比較増減	
資 産 の 部	<流動資産>	18,905	14.73	17,734	16.77	1,171	6.60
	現預金	9,470		12,655		-3,185	
	営業運転資産	3,566		3,278		287	
	その他	5,868		1,800		4,068	
	<固定資産>	109,472	85.27	88,023	83.23	21,448	24.37
	有形固定資産	88,889	69.24	71,737	67.83	17,152	23.91
	償却資産	63,840		46,328		17,512	
	土地	25,048		25,408		-360	
	無形固定資産	4,839	3.77	4,178	3.95	661	15.82
	投資等	15,743	12.26	12,108	11.45	3,635	30.02
<繰延資産>	0		1	0.00	-1		
資 産 合 計	128,378	100.00	105,758	100.00	22,617	21.39	
負 債 の 部	<流動負債>	36,262	28.25	32,287	30.53	3,975	12.31
	短期借入金・社債	15,073		15,239		-166	
	コマーシャルペーパー	3,000		-		3,000	
	その他流動負債	18,189		17,048		1,141	
	<固定負債>	42,640	33.21	33,215	31.41	9,424	28.37
	社債	6,600		3,600		3,000	
	長期借入金	35,364		28,237		7,126	
退職給与引当金他	676		1,378		-701		
負 債 合 計	78,903	61.46	65,503	61.94	13,400	20.46	
資 本 の 部	資本金	5,000		5,000		0	
	利益準備金	137		94		43	
	剰余金	44,714		35,257		9,457	
	評価差額金	5		5		0	
	自己株式	-382		-99		-283	
	資 本 合 計	49,474	38.54	40,257	38.06	9,217	22.90
負債及び資本合計	128,378	100.00	105,760	100.00	22,618	21.39	

2. 予想損益計算書

[単位: 百万円, %]

科 目		第37期予想		第36期実績		前期比増減	
【売 上 高】		861,854	100.00	638,610	100.00	223,243	34.96
【商品原価】		757,813	87.93%	559,478	87.61%	198,334	35.45
粗利益		104,041	12.07%	79,132	12.39%	24,909	31.48
【機械費・販管費等】		83,627		62,501		21,125	
営業利益		20,414	2.37%	16,631	2.60%	3,783	22.75
【営業外収益】		964		698		265	
【営業外費用】		1,375		1,147		227	
経常利益		20,003	2.32%	16,182	2.53%	3,821	23.61
【特別利益】		7		40		-32	
【特別損失】		156		157		0	
税引前当期利益		19,854	2.30%	16,065	2.52%	3,789	23.59
【法人税・住民税及び事業税】		10,324		8,102		2,221	
【法人税等調整額】		-400		-336		-63	
当期利益		9,930	1.15%	8,299	1.30%	1,630	19.64
【前期繰越利益】		783		507		276	
【過年度税効果調整額】		0		0		0	
【税効果摘要に伴う 圧縮積立金取崩額】		0		0		0	
当期末処分利益		10,714	1.24%	8,807	1.38%	1,907	21.65
【減価償却費】		6,888		5,019		1,869	

3. 予想資金収支フロー表

(単位:百万円)

摘要	第37期末予想	第36期末実績	増減
・営業活動によるキャッシュフロー			
1. 当期純利益	9,930	8,300	1,630
2. 当期純利益の調整			
(1)減価償却費	9,698	5,150	4,548
建物設備等	6,888	5,019	1,869
スロット機械	2,810	131	2,679
(2)固定資産除却損等	681	62	619
(3)引当金の増加	-701	267	-968
(4)資産・負債の増減	419	3,387	-2,967
小計	10,097	8,866	1,231
営業活動によるキャッシュフロー	20,027	17,166	2,861
・投資活動によるキャッシュフロー			
1. 建物設備の取得	-22,326	-16,372	-5,954
2. スロット取得	-5,564	-1,845	-3,719
3. 土地の取得	360	-938	1,298
4. 子会社貸付の増減	-3,566	34	-3,600
5. 子会社出資の増減	-2,244	0	-2,244
(1)資産譲渡	0	0	0
(2)出資	-2,244	0	-2,244
6. その他	-2,018	-3,063	1,045
投資活動によるキャッシュフロー	-35,359	-22,184	-13,175
資金収支【フリーキャッシュフロー】	-15,332	-5,018	-10,314
・財務活動によるキャッシュフロー			
1. 借入金の増減	12,960	5,930	7,030
(1)長期借入金	9,560	5,530	4,030
(2)短期借入金	400	400	0
(3)コマーシャルペーパー	3,000	0	3,000
2. 社債発行による収入	0	1,500	-1,500
3. 未払金(割賦)の増減	0	-2,425	2,425
4. 配当金等	-812	-531	-281
財務活動によるキャッシュフロー	12,148	4,474	7,674
現金及び現金同等物の増減	-3,184	-544	-2,640
現金及び現金同等物の期首残高	12,655	13,199	-544
現金及び現金同等物の期末残高	9,471	12,655	-3,184

【調達内訳】

(単位:百万円)

有利子負債構成別状況	第37期末		第36期末		第35期末	
	純増減	残高	純増減	残高	純増減	残高
1. 銀行借入	9,961	50,437	5,930	40,476	3,078	34,546
短期借入金	400	2,200	400	1,800	76	1,400
長期借入金	9,561	48,237	5,530	38,676	3,002	33,146
借入	20,000		13,000		11,000	
返済	10,439		7,470		7,997	
2. 未払金(割賦)	0	0	-2,425	0	-2,573	2,425
3. 資本市場調達	3,000	9,600	1,500	6,600	1,200	5,100
デット(社債)	0	6,600	1,500	6,600	1,200	5,100
コマーシャルペーパー	3,000	3,000	0	0	0	0
有利子負債合計	12,961	60,037	5,005	47,076	1,705	42,071

【関連資料】

	単位	第37期予想	第36期	第35期
ROE	%	22.13	22.82	25.02
<i>(当期純利益/株主資本)</i>				
有利子負債キャッシュフロー倍率	倍	3.00	2.74	2.93
<i>(有利子負債/営業CF.)</i>				
借入金対売上高比率	%	6.97	7.37	7.31
<i>(借入金+社債/売上高)</i>				
債務償還年数	年	1.99	2.16	2.09
<i>(借入金+社債/EBITDA)</i>				
純有利子負債構成比	%	50.55	46.11	45.86
<i>(純有利子/純有利子+株主資本)</i>				

4. 経営効率指標

番号	効率項目	あるべき数値	単位	第37期予想	第36期	第35期	第34期	第33期
1	総資本経常利益率 (R.O.I.)	株式公開13～15% Big15～18% 非Big18～22%	%	17.09	16.70	17.47	16.89	16.35
2	総資本回転率	年2回以上	回	7.36	6.59	6.59	6.51	6.64
3	営業収入経常利益率	営業収入営業利益率を上回ること	%	2.32	2.53	2.65	2.59	2.46
4	営業収入営業利益率	業界平均を上回ること	%	2.37	2.60	2.76	2.76	2.66
5	1株あたり純利益高 (1株額面 = 50円)	100円以上、なるべく200円以上	円	305.02	254.94	222.75 株式分割 1:2	363.43	303.56
6	自己資本構成比率	30%以上、なるべく40%以上	%	38.54	38.06	36.88	33.36	31.25
7	総売上高増加率	20%以上、非Big50%以上	%	34.96	17.82	19.02	16.59	16.71
8	経常利益高増加率	総売上高増加率を上回ること	%	23.62	12.63	21.62	22.80	4.68
9	総売上高総利益率 (荒利益率)	上場企業のフォ-マット別平均値	%	12.07	12.39	12.19	11.76	11.04

財務指標	株主資本利益率(ROE)	当期純利益 / 株主資本	%	22.13	22.82	25.02	26.11	28.77
	有利子負債キャッシュフロー倍率	有利子負債 / 営業CF	倍	3.00	2.74	2.93	3.26	5.53
	借入金対売上高比率	借入金+社債 / 売上高	%	6.97	7.37	7.31	7.77	7.57
	債務償還年数	借入金+社債 / EBITDA	年	1.99	2.16	2.09	2.27	2.32
	純有利子負債構成比	純有利子 / (純有利子+株主資本)	%	50.55	46.11	45.86	50.96	56.35
	設備投資償却負担倍率	投資キャッシュフロー / 減価償却費	倍	3.65	4.31	3.31	3.57	4.59

出店・設置台数見込み

新規出店 店舗総数193店舗 (40都道府県)

上期	下期	合計
18店舗	23店舗	41店舗

設置台数 設置総台数 90,087台

	15/9末	下期増加分	16/3末
パチンコ	57,558台	8,280台	65,838台

	15/9末	下期増加分	16/3末
スロット	21,489台	2,760台	24,249台

1. 会社の沿革

年 月	沿 革
昭和42年	7月 株式会社ダイナムの前身佐和商事株式会社設立 資本金0.5百万円 本社所在地:東京都葛飾区亀有5-28-4 (1)亀有店 (2)金町店オープン
昭和53年	9月 代表取締役役に佐藤洋治就任
昭和58年	12月 (3)北越谷店オープン
昭和59年	2月 (4)綾瀬店オープン 10月 (5)戸ヶ崎店オープン
昭和60年	2月 (6)上彦名店オープン 三郷配送センター完成 9月 (7)綾瀬 店オープン 12月 (8)金町 店オープン
昭和61年	2月 (9)西日暮里店オープン
昭和62年	11月 佐和商事株式会社を株式会社ダイナムに社名変更 本社を東京都荒川区西日暮里5-21-7に移転
昭和63年	4月 (10)武蔵境店オープン 7月 (11)川越店 (12)高田馬場店オープン 11月 (13)ヲホ - 西日暮里店オープン 12月 (14)松戸店オープン
平成元年	5月 (15)新小岩店オープン 10月 (16)新発田店オープン 12月 (17)ヲホ - 金町店 (18)北砂店 (19)長岡店 (20)ヲホ - 北越谷店オープン
平成2年	4月 (21)日立店 (22)ヲホ - 亀有店オープン 10月 (23)新発田 店オープン 11月 (24)燕店オープン 12月 (25)東村山店オープン
平成3年	10月 (26)下館店オープン 12月 (27)柏崎店 (28)上越店 (29)秋田店オープン
平成4年	11月 (30)鶴岡店 (31)酒田店 (32)能代店オープン 12月 (33)岩見沢店オープン
平成5年	12月 (34)苫小牧店 (35)名取店 (36)ダイナム金町店オープン
平成6年	8月 (37)江別店オープン 10月 (38)深川店 (39)新庄店オープン
平成7年	4月 (40)小杉店 (41)滑川店オープン 11月 (42)西那須野店オープン 12月 (43)上磯店 (44)千歳店 (45)友部店オープン

年 月	沿 革
平成8年	4月 (46)砂川店オープン 7月 (47)苫小牧東店オープン 8月 (48)古川店オープン 11月 (49)手稲店オープン 12月 (50)岩船店 (51)糸魚川店 (52)七日町店 (53)旭川店オープン
平成9年	1月 (54)米沢店オープン 7月 (55)横手店オープン 9月 (56)登別店オープン 10月 (57)釧路宝町店オープン 12月 (58)柏村店オープン
平成10年	1月 (59)北上店オープン 【高田馬場店クローズ】 2月 (60)十日町店 (61)藤野店オープン 3月 (62)那珂町店オープン 8月 (63)大曲店オープン 9月 (64)館林店 (65)新井店オープン 12月 (66)白河店 (67)水沢店オープン
平成11年	2月 (68)石狩店オープン 【川越店クローズ】 3月 (69)北見店 (70)小名浜店オープン 7月 (71)弘前店オープン 9月 (72)室蘭店オープン 11月 (73)滝沢店 (74)本荘店 (75)男鹿店オープン 12月 アサヒ金町店とヲホ - 金町店を統合、金町北口店とする。 (76)帯広店(77)黒石店(78)名寄店オープン
平成12年	1月 (79)多野新町店オープン 2月 (80)足利店 (81)大間々店 (82)十和田店オープン 3月 (83)上富居店 (84)原町店オープン 6月 代表取締役役に佐藤公平就任 四国・中国エリア岡山統括事務所開設 7月 亀有店とヲホ - 亀有店を統合、亀有店とする。 9月 (85)釧路貝塚店 (86)秋田臨海店 (87)鹿嶋店 (88)美しが丘店オープン 10月 (89)新治店オープン 11月 (90)太田店オープン 中部・東海エリア名古屋統括事務所開設 12月 (91)湯沢店 (92)矢本店 (93)八街店 (94)氷見店 (95)大須賀店オープン 九州南エリア熊本統括事務所開設 北海道エリアを分割、北海道東エリア旭川統括事務所開設
平成13年	2月 (96)四街道店 (97)東店 (98)中田町店オープン 3月 (99)小矢部店 (100)見附店オープン 研修施設「天麗301」完成 4月 (101)相模原店オープン 5月 新本社ビル完成 (荒川区西日暮里2-27-5) 本社移転

年 月	沿 革	
平成13年	7月 (102)酒田泉店 (103)東根店オープン	
	8月 (104)高岡店オープン	
	9月 (105)むつ店オープン	
	10月 (106)玉野店 (107)安来店 (108)佐波東村店 (109)柴田町店オープン	
	11月 (110)岡部店(111)新潟東店オープン	
	12月 (112)都城店(113)下田町店(114)旭川近文店(115)大館店オープン 北越谷店とヲボ -北越谷店を統合、北越谷店とする。	
平成14年	2月 (116)松坂店(117)花巻店オープン	
	3月 (118)白石店(119)出雲店(120)児玉店(121)三光店(122)二本松店 (123)郡山店(124)いわき平店オープン	
	6月 (125)江北店オープン	
	8月 (126)児島店 (127)白根店 (128)日向店オープン	
	9月 (129)大村店 (130)佐世保店 (131)前橋店オープン	
	10月 (132)植木店 (133)武生店 (134)五泉店オープン	
	11月 (135)御園店オープン	
	12月 (136)観音寺店 (137)上野店 (138)野市店オープン	
	平成15年	1月 【松戸店クローズ】
		2月 (139)中野店(140)福山店(141)三木店(142)東岡山店(144)徳山店 (145)下関店オープン
3月 (143)入善店(146)金沢店(147)近江店(148)千葉成東店 (149)気仙沼店(150)鳴門店(151)鹿島町店(152)山鹿店(153)松橋店 (154)会津若松店(155)榛原店(156)山形店(157)国分店 (158)美濃加茂店(159)山口店オープン		
5月 (160)出水店オープン		
6月 (161)八女店オープン		
7月 (162)富谷店オープン		
8月 (163)鯖江店(164)西条店(165)岩舟店(166)小郡店(167)指宿店 (168)川副店(169)小松店(170)群馬町店(171)小諸店オープン		
9月 (172)神崎店(173)白河西郷店(174)羽合店(175)川越町店 (176)下妻店(177)高鍋店オープン		

2. 都道府県別店舗数

エリア	(都道府県別)	14年3月末	増減		15年9月末
		店舗数	新店	統合(退店)	店舗数
札幌統括	北海道中央	12			12
旭川統括	北海道東	9			9
秋田統括	秋田	9			9
盛岡統括	青森	6			6
	岩手	4			4
仙台統括	宮城	7	1		8
	山形(一部)	6			6
郡山統括	福島	7	1		8
	山形(一部)	1			1
	栃木(一部)	1			1
新潟統括	新潟	15			15
金沢統括	富山	7			7
	石川	2	1		3
	福井	1	1		2
古河統括	栃木(一部)	1	1		2
	群馬	6	1		7
	長野	1	1		2
	埼玉	5			5
土浦統括	千葉	3			3
	茨城	7	1		8
東京統括	東京	11			11
	神奈川	1			1
名古屋統括	静岡	2			2
	三重	3	1		4
	岐阜	1			1
	滋賀	1			1
岡山統括	岡山	3			3
	島根	2			2
	鳥取		1		1
	広島	1			1
	山口	3	1		4
	高知	1			1
	徳島	1			1
	香川	2			2
	愛媛		1		1
	熊本統括	佐賀	1	2	
長崎		2			2
熊本		3			3
大分		1			1
宮崎		2	1		3
鹿児島		1	2		3
福岡			1		1
店舗数合計		152	18	0	170

(平成15年9月末現在)